

Bestyrelsesmøde i Novafos

Novafos Holding A/S, Novafos A/S, Novafos Spildevand Allerød A/S, Novafos Vand Egedal A/S, Novafos Spildevand Egedal A/S, Novafos Vand Frederikssund A/S, Novafos Spildevand Frederikssund A/S, Novafos Spildevand Furesø A/S, Novafos Vand Gentofte A/S, Novafos Spildevand Gentofte A/S, Novafos Vand Sjælsø A/S, Novafos Vand Gladsaxe A/S, Novafos Spildevand Gladsaxe A/S, Novafos Vand Hørsholm A/S, Novafos Spildevand Hørsholm A/S, Novafos Vand Rudersdal A/S og Novafos Spildevand Rudersdal A/S.

Mødedato **20. november 2020, kl. 09.00 – 11.00**

Mødested Virtuelt møde via Microsoft Teams.

Deltagere *Bestyrelsen:*
 Jan Skovbo Nielsen (formand), Karsten Längerich (Allerød), Jesper Würtzen (Ballerup), Karsten Søndergaard (Egedal), John Schmidt Andersen (Frederikssund), Ole Bondo Christensen (Furesø), Hans Toft (Gentofte) Trine Græse (Gladsaxe), Morten Slotved (Hørsholm), Jens Ive (Rudersdal), Dan Rosbjerg (forbrugerrepræsentant), Erling Rørdam (deltog som suppleant for forbrugerrepræsentant Paul Piv Graugaard), Thomas Poulsen (medarbejderrepræsentant), Henrik Boye Veitner (medarbejderrepræsentant), Lars Berggren Winther (medarbejderrepræsentant) og Erik Christian Heyer, medarbejderrepræsentant

Novafos direktion:

Adm. dir. Carsten Nystrup
 Vicedirektør og vandchef Bo Lindhardt
 Spildevandschef Jane B. Madsen
 Økonomichef John Gulddammer Poulsen
 Plan- & Projektchef Tina Otterstrøm Jensen
 Chefkonsulent Michael Lilja-Nielsen

PwC:

Claus Dalager (*deltog under dagsordenens punkt 7 og 8*)

Afbud Allan Johansen (medarbejderrepræsentant)
 Paul Piv Graugaard (forbrugerrepræsentant)

Referent Chefkonsulent Michael Lilja-Nielsen

Referat

- 1. Godkendelse af dagsorden**
 Dagsordenen blev godkendt.
- 2. Referat fra bestyrelsesmødet den 11. september 2020**
 Referat er blevet godkendt og underskrevet digitalt af bestyrelsen i bestyrelsesportalen Prepare.

3. Meddelelser fra bestyrelsesformanden

På bestyrelsesmødet den 13. august blev det aftalt at aflyse Novafos Ejerdag den 17. november 2020, hvor der bl.a. skulle have været et oplæg af Connie Hede-gaard, på grund af udviklingen i coronakrisen. Det blev samtidig aftalt at undersøge mulighederne for i stedet at afholde arrangementet i foråret 2021.

Bestyrelsesformanden oplyste, at det fortsat vil blive undersøgt, om det er muligt at afholde en ejerdag i 2021. Men det afhænger af udviklingen i coronakrisen. Det kan ikke blive i efteråret 2021, fordi der er kommunalvalg. Det mest sandsynlige er p.t., at der først bliver holdt en ejerdag i 2022.

4. Direktionens beretning

Den adm. direktør gav en orientering om:

- Ekstern auditering efter 8 standarder af Force i efteråret 2020, som var forløbet godt.

Force vil inden udgangen af november blive orienteret om håndteringen af de få mindre afvigelser, hvorefter der vil være en afsluttende dialog med Force herom i december 2020.

- Trivselsundersøgelse i efteråret 2020, hvor den samlede tilfredshed er steget fra 96,9 i 2018 til 98,9 % i år på trods af coronakrisen. Det er virkelig flot.

En del af forklaringen er, at de ansatte har kunnet arbejde mere effektivt hjemmefra og haft mindre transporttid som følge af brug af Microsoft Teams til mødeafholdelse.

- Kundetilfredshedsmåling, hvor resultaterne lige er modtaget.

Resultatet ligger på linje med resultaterne i 2018. Tilfredsheden er steget fra 79 % til 80 %.

På forespørgsel fra bestyrelsen oplyste den adm. direktør, at kundeundersøgelsen er blevet sendt ud til 12.000 kunder i modsætning til 6.000 kunder i 2018.

Analyseinstituttet Interresearch A/S har stået for afvikling af Novafos' kundetilfredshedsmåling og bearbejdning af data ligesom i 2018.

Den adm. direktør bemærkede samtidig, at når resultaterne er blevet analyseret nærmere, vil bestyrelsen få en orientering herom og rapporten tilsendt.

- Status for Novafos' håndtering af coronakrisen.

Den adm. direktør bemærkede, at det går godt med håndteringen af coronakrisen. Administrationen arbejder meget hjemmefra, og driften er blevet spredt for at minimere risikoen for smitte med coronavirus.

160 medarbejdere på Blokken vil fremover kunne arbejde 1-2 dage om ugen hjemmefra, hvis der ønsker det, og arbejdet tillader det. Men der er også brug for, at de møder ind på arbejdet, så de får noget faglig sparring, hvilket så vil ske 3-4 dage om ugen.

- Status med hensyn til investeringsaftaler for 2021.

Den adm. direktør bemærkede i den forbindelse, at bestyrelsen har godkendt investeringsaftalerne på bestyrelsesmødet den 11. september, og nu er godkendelsesprocessen i gang i ejerkommunerne uden væsentlige ændringer. Dog er det blevet besluttet at øge investeringerne i Gentofte kommune med 31,5 mio. kr. til omlægning af transportledning i forbindelse med etablering af Nordhavnstunnelen samt trykledning til Tuborg.

Der var ingen bemærkninger hertil.

Bestyrelsen tog herefter direktionens beretning til efterretning.

5. Indførsler i revisionsprotokollen

Bestyrelsen tog til efterretning, at der ikke er nogen indførsler i revisionsprotokol siden sidste møde i selskaberne.

6. Projekter og væsentlige sager

Plan- & Projektchefen gennemgik kort hovedpunkterne i afrapporteringen.

Med hensyn til bilag 1 med målopfyldelse og resultatkrav er der en overvægt med 167 grønne målepunkter, 14 gule, 4 røde og 34 målepunkter som er udgået efter aftale med kommunerne.

Der er udsigt til en målopfyldelse på 96-97 %.

Med hensyn til bilag 2 er der et forbrug på 75 % af estimatet for 1. kvartal. Estimatet er derfor blevet opskrevet til 858 mio. kr. på grund af den store fremdrift. Det går rigtig godt.

Bestyrelsen tog orienteringen vedrørende afrapportering af investeringsaftaler 2020 for 3. kvartal 2020 til efterretning.

7. Periodens resultat

Økonomichefen gav en orientering om resultatet for 3. kvartal 2020 samt estimat for hele 2020.

Periodens resultat pr. 30. september 2020

- Et regnskab for 3. kvartal som forventet.
- Salg/omsætning på 611 mio. kr. Omkostninger på lidt mere.
- Resultat på – 1,6 mio. kr. Periodeforskydning fra 2. kvartal er delvist indhentet.
- God likviditet på 448 mio. kr., som anvendes til anlæg og drift i 2020.

- Negativ rente på indeståender. Obligationsbeholdning på 354 mio. kr. Dog er 204 mio. kr. af obligationsbeholdningen netop blevet udtrukket.
- Mindre forbrug af effektiviserbare driftsomkostninger (1 mio. kr.), som skyldes en periodeforskydning.

Estimat for hele året

- Salg/omsætning på 802 mio. kr. Omkostninger større på grund af afskrivninger.
- Resultat på – 11 mio. kr. (konsekvens af regulering).
- Årsestimat for effektiviserbare driftsomkostninger er på 231 mio. kr.
- Samlet effektivisering på 18 % ved årets udgang. Målet er på 20 % ved udgangen af 2021 (i forhold til basisåret 2016).
- Alle selskaber overholder de økonomiske rammer fra Forsyningssekretariatet.

Revisor gav herefter en orientering om de regulatoriske og regnskabsmæssige udfordringer.

Opkrævningsretten bygger på tre historiske elementer:

1. Driftsomkostninger (2013-2015)
2. Renteomkostninger (2015)
3. Afskrivninger på investeringer
 - a) Historiske investeringer før 2010
 - b) Gennemførte investeringer 2010-2016
 - c) Investeringer fra 2017, hvor der er mulighed for tillæg til udvidelser (nye forsyningsområder) og nye aktiviteter (fx klima, miljø og energi)

Der er således ikke automatisk opkrævningsret af afskrivninger på investeringer fra 2017 og fremover. Der er kun opkrævningsret for udvalgte investeringer herunder eksempelvis separatvloakeringer.

Indtægtsgrundlaget/opkrævningsretten er således låst på 2017-niveau og reduceres løbende på grund af årlige effektiviseringskrav.

Indtægtsgrundlaget er derfor for lavt ved stigende investeringsniveau, hvor der ikke gives tillæg, fordi der ikke er opkrævningsret til merafskrivningerne eller betaling af renter på lån til investeringer.

Et underskud skyldes ikke, at selskabet er dårligt drevet, men derimod rammebetingelserne/den manglende opkrævningsret.

Situationen er værst i selskaber med gamle anlægsaktiver, fordi ved fastsættelse af opkrævningsretten har de gamle aktiver en lav værdi og mindre afskrivninger. Samtidig er det selskaberne med gamle anlægsaktiver, som har størst behov for investeringer.

Det burde være omvendt, således at selskaber med gamle anlægsaktiver fik størst opkrævningsret.

Situationen forværres af, at der er et stort behov for investeringer på grund af klimaforandringerne.

Samtidig kæmper selskaberne med en likviditetsklemme, når de får investeringstillæg, fordi de får en opkrævningsret til afskrivningerne over 75 år, men lån i KommuneKredit kan maksimalt have en løbetid på 40 år.

Afskrivningerne er tilmed underlagt effektiviseringskrav. Det giver ikke mening, da det ikke er muligt at effektivisere på afskrivningerne. Konsekvensen er ifølge DANVA, at kun 82 % tillægsberettigede investeringer kan opkræves. Investeringerne giver således underskud.

Den adm. direktør bemærkede, at effektiviseringer på drift og afskrivninger på investeringer samt stigende renteudgifter reelt medfører 2 cifrede effektiviseringskrav.

Når en likviditetsklemme opstår, er der mulighed for at søge om "supplerende investeringstillæg" hos Forsyningssekretariatet. Revisor tilføjede, at reglerne er meget bureaukratiske, da der skal ansøges om tillæg til nye investeringer hvert år, og at det ikke er sikkert, at tillægget gives.

Det forventes p.t., at der i 2023 (vand) og 2024 (spildevand) vil blive indført fleksible indtægtsrammer og forrentning af fremadrettede investeringer, som forhåbentlig vil give nogle bedre rammebetingelser. Det nærmere indhold kendes dog ikke endnu.

Spørgsmålet er imidlertid om nye rammebetingelser vil løse de sidste 10 års udfordringer, hvor selskaberne er blevet tvunget til at foretage investeringer og optage lån på grund af klimaforandringerne.

På forespørgsel fra bestyrelsen bemærkede revisor, at selskaberne godt kan undgå underskud ved at undlade at foretage investeringer, men konsekvenserne vil blive flere overløb, ulovlige udledninger osv.

Den adm. direktør orienterede herefter kort om DANVAs arbejde for at få folketingets politikere til at forstå, at rammebetingelserne ikke er rimelige og i modstrid med ønsket om øgede klimainvesteringer. Trine Græse supplerede med en orientering om det tilsvarende arbejde i KL-regi, herunder i Miljø- og Forsyningsudvalget.

Økonomichefen oplyste herefter:

- At nogle af Novafos netselskaber, under den nuværende regulering, vil få negative regnskabsmæssige resultater i årene fremover.
- det vil mindske egenkapitalen (den regnskabsmæssige formue) i de berørte selskaber.

Økonomichefen bemærkede dog i den forbindelse, at underskuddene i selskaberne udgør en lille del af egenkapitalen i selskaberne. Så der er ikke grund til bekymring for selskabernes økonomi her og nu - men principielt og på sigt, hvis reguleringen ikke ændres.

Hans Toft gjorde opmærksom på, at DANVA den 30. november 2020 holder en konference om samfundets forventninger til udledning af regn- og spildevand, som afvikles online fra Industriens Hus. Miljøminister Lea Wermelin deltager kun med en halv times indlæg.

Der var herefter en drøftelse af, hvordan bestyrelsen kan medvirke til at skabe en bedre forståelse i regeringen og folketinget for, at det er uholdbart med de nuvæ-

rende begrænsede muligheder for opkrævningsret til nye investeringer og effektiviseringskrav på investeringernes afskrivninger, samt at de nuværende lånerammer ikke imødekommer behovet for finansiering af investeringer.

Bestyrelsen aftalte derfor, at Novafos skal levere et udkast til brev til ejerkommunernes borgmestre, som de kan sende til:

1. Klima-, Energi- og Forsyningsminister Dan Jørgensen, med kopi til Klima-, Energi- og Forsyningsudvalget.
2. Erhvervsminister Simon Kollerup, med kopi til Erhvervsudvalget.
3. Miljøminister Lea Wermelin, med kopi til Miljø- og Fødevarerudvalget.

Bestyrelsen tog herefter orienteringen om resultatet for 3. kvartal 2020 samt estimatet for hele 2020 til efterretning.

8. Budget og takster for 2021

Økonomichefen gav en orientering om forslag til budget og takster for 2021:

Samlede koncernhovedtal

Omsætning på 837 mio. kr.

Omkostninger på 831 mio. kr.

Resultat på 6 mio. kr.

Investeringer på 838 mio. kr.

Lånoptag på 586 mio. kr.

Effektiviserbare driftsomkostninger på 230 mio. kr.

20 % effektivisering i forhold til basisåret 2016.

Økonomichefen bemærkede i den forbindelse:

- At budgetter for hvert selskab er udarbejdet på baggrund af modtagne økonomiske rammer fra Forsyningssekretariatet.
- At budgetter tager udgangspunkt i budgetforudsætninger fra bestyrelsesmødet den 11. september 2020.
- At materialet sendes til kommuner med henblik på legalitetsgodkendelse af takster.

Forbrugeroplevede takster

Samlet forbrugeroplevet variabel takst

Kommune	2020			2021			Difference	Bemærkning
	Vand	Spildevand	I alt	Vand	Spildevand	I alt		
Allerød *)	-	56,70	56,70	-	45,35	45,35	-11,35	Garantiprovision (-5 kr.) og regulering vedrørende tidligere år (-6 kr.).
Ballerup	23,05	30,85	53,90	22,75	34,05	56,80	2,90	Tillæg til nye investeringer.
Egedal	28,35	43,20	71,55	26,60	46,15	72,75	1,20	Reguleringer vedrørende tidligere år.
Frederikssund **)	20,00	50,70	70,70	18,60	52,70	71,30	0,60	Tillæg til nye investeringer (+3 kr.) og reguleringer vedrørende tidligere år (-3 kr.).
Furesø *)	-	45,00	45,00	-	45,90	45,90	0,90	Ændret vejbidragsprocent.
Gentofte	20,05	29,25	49,30	19,25	40,45	59,70	10,40	Tillæg til nye investeringer (+6 kr.), opkrævning af vejbidrag (+3 kr.) og reguleringer vedrørende tidligere år (+1 kr.).
Gladsaxe	23,70	32,00	55,70	22,70	31,00	53,70	-2,00	Reguleringer vedrørende tidligere år (-3 kr.) og ændring af vejbidragsprocent (+1 kr.).
Hørsholm	24,95	38,25	63,20	22,70	44,00	66,70	3,50	Opkrævning vedrørende tilbagebetaling af vejbidrag.
Rudersdal	22,35	35,30	57,65	21,25	33,35	54,60	-3,05	Reguleringer vedrørende tidligere år.

*) Kun takst for spildevand.

***) Betaler herudover et fast bidrag på vand (850 kr.) og spildevand (745 kr.) pr. år.

Årlig betaling (kr.) for en gennemsnitshusstand

	2017	2018	2019	2020	2021
Allerød *)	4.031	4.228	4.287	4.689	3.750
Ballerup	3.692	4.091	4.534	4.457	4.697
Egedal	5.517	5.388	5.695	5.916	6.016
Frederikssund	6.879	6.875	7.033	7.441	7.491
Furesø *)	3.618	3.520	3.882	3.721	3.795
Gentofte	5.119	4.122	4.465	4.077	4.937
Gladsaxe	3.891	3.935	4.407	4.606	4.440
Hørsholm	5.185	5.343	5.019	5.226	5.515
Rudersdal	4.461	4.570	4.848	4.767	4.515

*) Udelukkende betaling for afledning af spildevand.

Økonomichefen bemærkede i den forbindelse:

- At det er beregnet ud fra 2,15 person pr. husstand, der bruger 82,69 m³/år ifølge DANVA, og
- At taksterne ligger i gennemsnit på 71,31 kr. pr. m³ (2019) i Danmark ifølge DANVA. Det giver en årlig udgift på 5.896 kr.

Bestyrelsen godkendte herefter forslag til budget og takster for 2021.

Bestyrelsen bemyndigede samtidig bestyrelsesformanden og den adm. direktør til at optage lån for op til årets investeringer i selskaberne på i alt 755,7 mio. kr. + 25 %, så det er muligt at fremrykke investeringer og igangsætte nye projekter efter aftale med kommunerne, hvis der er ressourcer hertil, samt ansøge om kommunal garantistillelse for lånene.

Lånoptagelse vil kun ske i det omfang, at der er brug herfor, og det vil ske i henhold til finanspolitikken, formentlig som fastforrentede annuitetslån i KommuneKredit med kvartårlige terminer, 40 års løbetid og refinansiering af renten efter 20 år.

9. Novafos operationelle strategi – på vej mod en bæredygtig forsyning

På strategiseminaret den 13. august drøftede bestyrelsen et oplæg til operationel strategi, og det blev i den forbindelse aftalt at fortsætte drøftelserne på bestyrelsesmødet den 20. november 2020.

Den adm. direktør præsenterede et revideret oplæg til operationel strategi og bemærkede i den forbindelse, at udgangspunktet i ejerkommunerne med hensyn til investeringer m.m. er forskelligt. Senere i processen vil der komme mere målbare mål.

Den operationelle strategi vil blive udmøntet ved konkrete mål og resultatkrav i de årlige investeringsaftaler med ejerkommunerne.

På forespørgsel om ledelse og organisationsudvikling bemærkede den administrerende direktør, at der ageres meget her og nu som følge af coronakrisen. Der gøres mange erfaringer med digitalisering, hjemmearbejde og distanceledelse. Der afholdes også kurser heri.

Med hensyn til DANVAs målsætning om energineutral sektor i 2030 bemærkede den adm. direktør, at planerne om to centrale energiproducerende renseanlæg i Novafos' opland er en væsentlig brik heri, da der bruges energi på vandområdet. Hertil kommer udmøntning af konkrete mål og resultatkrav i de årlige investeringsaftaler.

Bestyrelsen udtrykte glæde over ambitionerne på klima- og miljøområdet og villigheden til at øge investeringerne samt et håb om, at den kommende regulering vil give bedre muligheder herfor.

Bestyrelsen godkendte herefter den videre proces, herunder at bestyrelsesmedlemmerne herefter drøfter den operationelle strategi i kommunerne m.m. evt. med bistand fra Novafos, hvorefter oplægget drøftes i bestyrelsen igen. Målet er, at der er enighed om strategien, og at bestyrelsen får godkendt strategien inden udgangen af 2021, så den kan overdrages til den nye bestyrelse fra 1. januar 2022.

10. Strategi for ledningsreovering

Bestyrelsesformanden indledte med at præcisere, at bestyrelsen nu fik en orientering om strategien for ledningsreovering, og at bestyrelsen på næste bestyrelsesmøde den 23. marts 2021 vil få forelagt en strategi for ledningsreovering til godkendelse.

Vicedirektøren præsenterede herefter et forslag til strategi for ledningsreovering.

Novafos arbejder med asset management og optimering af sin ledningsreovering på vandforsyningsområdet. Reoveringen har betydning for forsyningssikkerheden og for reduktion af vandspild.

Målsætningen er:

- At undgå driftsforstyrrelser på distributionsnettet.
 - Mindre end 0,5 brud pr. 10 km pr. år.
- At reducere ressourceforbruget, ved bl.a. at minimere tabet af drikkevand fra ledningsnettet.
 - Tab i ledningsnettet mindre end 8 %.

For at nå disse mål er strategien:

- Udskiftning af støbejerns- og eternitledninger inden 2050.
- Løbende gennemførelse af lækagesøgning, når vandtabet er over 5-8 % i de enkelte sektioner.
- Opsamling af erfaring og data til 2027, hvorefter strategien opdateres.

Bestyrelsen bemærkede, at Novafos kan tage stilling til en strategi om materialevalget af ledninger i forbindelse med en strategi, herunder at støbejerns- og eternitledninger skal udskiftes. Herudover kan Novafos anbefale over for kommunerne, hvordan ledningsrenoveringerne skal udmøntes i kommunerne. Det vil der i praksis blive indgået aftaler om via de årlige investeringsaftaler.

Med ovennævnte bemærkning tog bestyrelsen herefter orienteringen til efterretning. Sagen forelægges for bestyrelsen igen på næste bestyrelsesmøde den 23. marts 2021 med henblik på at få godkendt en strategi for ledningsrenovering.

11. Strukturanalyser for renseanlæg

Spildevandschefen gav en orientering om status og det videre forløb i strukturanalyser for renseanlæg ved Roskilde Fjord og Øresund.

Alle 7 ejerkommuner har godkendt strukturanalysen. (Der er ikke renseanlæg i Gentofte og Gladsaxe kommuner.)

I styregruppen ved Roskilde Fjord er der fokus på placeringen af det centrale renseanlæg. I styregruppen ved Øresund er der fokus på strukturplanen.

Den adm. direktør supplerede med at oplyse, at det forventes, at der i 2022 forventes en politisk behandling af en indstilling i kommunerne om placeringen af et centralt renseanlæg ved Roskilde Fjord. I 2023 forventes det, at der vil være en politisk behandling af en indstilling i kommunerne af en strukturplan ved henholdsvis Roskilde Fjord og Øresund.

Bestyrelsen tog herefter orienteringen til efterretning.

12. Pesticider i drikkevandet

Vicedirektøren gav en kort orientering om status for pesticider i drikkevandet på vandværkerne.

Vicedirektøren fortalte herefter om status på pilotprojektet med brintoverilte og UV-lys for at fjerne DMS (suppleret med aktivt kulfilter) i vandet på Bagsværd og

Ølstykke Vandværk. De foreløbige resultater er gode. Pilottest fortsætter til næste år, hvorefter der forhåbentlig kan gennemføres en udrulning i fuld skala i 2022.

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

13. Bestyrelsens mødeplan for 2021

Forslag til bestyrelsens mødeplan for 2021 indeholder, udover forslag til bestyrelsesmøder, også forslag til afholdelse af strategiseminar og ordinær generalforsamling.

Bestyrelsen godkendte forslaget til bestyrelsens mødeplan for 2021.

14. Beslutning om oplysninger, der kan offentliggøres eller videregives

Bestyrelsen besluttede, at dagsorden, bilag og referat fra mødet kan offentliggøres og videregives.

15. Planlagte møder i bestyrelsen

Der er planlagt følgende møder i bestyrelsen:

- Den 23. marts 2021, kl. 9.00 – 11.00, på Blokken 9, 3460 Birkerød
- Den 11. juni 2021, kl. 9.00 – 13.00, på Blokken 9, 3460 Birkerød
- Den 13. september 2021, kl. 9.00 – 11.00, på Blokken 9, 3460 Birkerød
- Den 10. december 2021, kl. 9.00 – 11.00, på Blokken 9, 3460 Birkerød

Der var ingen bemærkninger.

16. Eventuelt

Der var ingen bemærkninger.

Bilag

Præsentation fra bestyrelsesmødet.

Referat fra bestyrelsesmøde i Novafos den 20. november 2020

Novafos Holding A/S, Novafos A/S, Novafos Spildevand Allerød A/S, Novafos Vand Egedal A/S, Novafos Spildevand Egedal A/S, Novafos Vand Frederikssund A/S, Novafos Spildevand Frederikssund A/S, Novafos Spildevand Furesø A/S, Novafos Vand Gentofte A/S, Novafos Spildevand Gentofte A/S, Novafos Vand Sjælsø A/S, Novafos Vand Gladsaxe A/S, Novafos Spildevand Gladsaxe A/S, Novafos Vand Hørsholm A/S, Novafos Spildevand Hørsholm A/S, Novafos Vand Rudersdal A/S og Novafos Spildevand Rudersdal A/S.

Jan Skovbo Nielsen
Bestyrelsesformand

Karsten Längerich
Bestyrelsesmedlem
(Allerød)

Jesper Würtzen
Bestyrelsesmedlem
(Ballerup)

Karsten Søndergaard
Bestyrelsesmedlem
(Egedal)

John Schmidt Andersen
Bestyrelsesmedlem
(Frederikssund)

Ole Bondo Christensen
Bestyrelsesmedlem
(Furesø)

Hans Toft
Bestyrelsesmedlem
(Gentofte)

Trine Græse
Bestyrelsesmedlem
(Gladsaxe)

Morten Slotved
Bestyrelsesmedlem
(Hørsholm)

Jens Ive
Bestyrelsesmedlem
(Rudersdal)

Læst:

Læst:

Dan Rosbjerg
Bestyrelsesmedlem
(Forbruger)

Paul Piv Graugaard
Bestyrelsesmedlem
(Forbruger)

Allan Johansen
Bestyrelsesmedlem
(Medarbejder)

Thomas Poulsen
Bestyrelsesmedlem
(Medarbejder)

Lars Berggren Winther
Bestyrelsesmedlem
(Medarbejder)

Erik Christian Heyer
Bestyrelsesmedlem
(Medarbejder)

Henrik Boye Veitner
Bestyrelsesmedlem
(Medarbejder)

Erling Rørdam
(Suppleant for
Paul Piv Graugaard)

Carsten Nystrup
Adm. direktør