

Horten  
Advokat Klavs V. Gravesen  
Philip Heymans Allé 7  
2900 Hellerup  
Tlf. +45 3334 4000  
Fax +45 3334 4001

**J.nr. 170554**

19. december 2016

•

## **EJERSTRATEGI FOR NOVAFOS-KONCERNEN**

Allerød Kommune  
Ballerup Kommune  
Egedal Kommune  
Frederikssund Kommune  
Furesø Kommune  
Gentofte Kommune  
Gladsaxe Kommune  
Hørsholm Kommune  
Rudersdal Kommune  
(samlet "Ejerkommunerne")

**Visionen er at skabe en effektiv og veldreven fælles forsyning i tæt samklang med ejerkommunerne, der kan matche de forventede effektiviseringskrav for sektoren.**

**NOVAFOS –koncernen ("NOVAFOS") skal være på forkant med viden, arbejdsmetoder og teknologier og på én og samme tid have fokus på sikker og effektiv drift, og ejerkommunernes miljø-, klima- og servicemål.**

**Visionen er, at NOVAFOS sætter nye standarder for effektiv drift, klimatilpasning og en ny effektiv rensestruktur for det samlede selskab.**

På grundlag af den fælles vision er det ejerkommunernes ønsker, at NOVAFOS skal drives efter nedenstående principper og værdier. Principperne og værdierne udgør det fælles fundament for NOVAFOS, som skal give den strategiske retning for virksomheden.

**HORTEN**

Ejerstrategien udgør den overordnede politiske ramme for NOVAFOS. Det fælles fundament er implementeret i og suppleret af ejeraftalen og vedtægterne for selskaberne i NOVAFOS.

### **1. FORSYNINGSSIKKERHED**

NOVAFOS skal levere høj grad af forsyningssikkerhed og høj kvalitet i forsyningsydelse. Forsyningsydelserne skal leveres på en miljømæssig forsvarlig måde og til konkurrencedygtige priser.

### **2. KLIMA OG MILJØ**

Hensyn til natur og miljø skal være et vigtigt element i tilrettelæggelsen af NOVAFOS' virksomhed. NOVAFOS skal have kompetencer til aktivt at understøtte Ejerkommunernes miljø- og klimapolitiske målsætninger. Ved selv at være på forkant skal NOVAFOS facilitere et godt samarbejde og understøtte en fælles videns- og metodeudvikling med og mellem Ejerkommunerne om at realisere og udvikle Ejerkommunernes miljø- og klimapolitiske målsætninger.

### **3. EFFEKTIV DRIFT**

NOVAFOS skal drive forsyningerne effektivt inden for de gældende prisrammer. NOVAFOS skal have en langsigtet prispolitik, der sigter imod, at kunderne får en så lav samlet pris som muligt under hensyntagen til Ejerkommunernes mål for NOVAFOS. Som led i den løbende optimering af selskabets drift og anlæg bør der arbejdes med at etablere en effektiv rensestruktur. NOVAFOS skal ligeledes inddrage insourcing og outsourcing af opgaver som en del af effektiviseringen af selskabets drift.

NOVAFOS skal udarbejde en indkøbspolitik, som omfatter arbejdsklausuler samt etiske og miljømæssige krav til NOVAFOS' samarbejdspartnere.

#### 4. EJRRELATIONEN

Ejerkommunernes mål og behov skal være vigtige pejlemærker for virksomhedens aktiviteter og prioriteringer, og NOVAFOS' organisation og drift skal være åben og gennemskelig. NOVAFOS skal prioritere det gode samarbejde med Ejerkommunerne, herunder ved at sikre en organisering, som understøtter prioritering af samarbejdet med Ejerkommunerne.

NOVAFOS skal være på forkant med viden og teknologier, der kan løfte virksomhedens opfyldelse af målsætninger og strategier i Ejerkommunernes sektorplaner. Som væsentligt styringselement i den sammenhæng indgås årlige investeringsaftaler mellem de respektive datterselskaber og den kommune, hvori selskabet forsyner.

Ejerkommunerne lægger vægt på, at kommunalpolitikere og borgere i de enkelte ejerkommuner har mulighed for et godt indblik i virksomhedens forretningsområder og prioriteringer. Dette kan eksempelvis ske via afholdelse af seminarer målrettet virksomhedens opgaver i relation til vand, spildevand, klima og miljø samt samspillet med ejerkommunerne i den forbindelse.

Gennem de kommunespecifikke investeringsaftaler og sektorplanerne får de enkelte ejerkommuner og de lokale forsyninger afgørende indflydelse på NOVAFOS' opgaver i relation til de enkelte ejerkommuners spildevandsplaner, vandforsyningsplaner, indsatsplaner og klimatilpasningsplaner.

#### 5. KUNDERNE

NOVAFOS skal levere effektiv service til kunderne og udvise forståelse for kundernes – såvel borgernes som virksomhedernes – behov. NOVAFOS skal løbende evaluere og følge op på kundernes tilfredshed med selskabets service – fx ved at gennemføre kundetilfredshedsundersøgelser.

Før etablering af det fælles serviceselskab gennemføres endvidere en kortlægning af de væsentligste bruger-/borgerrettede service- og kvalitetsstandarder i de eksisterende selskaber, som udgangspunkt for den videre serviceudvikling.

#### 6. KOMMUNIKATION

NOVAFOS skal have en åben, ansvarlig og aktiv kommunikation til Ejerkommunerne, kunderne, myndigheder, medarbejdere og det omgivne samfund. Der skal sikres et godt samspil med kommunerne (og deres hjemmesider) om den borgerrettede kommunikation.

NOVAFOS skal sikre størst mulig offentlighed, herunder ved at gøre referater fra generalforsamlinger og bestyrelsesmøder offentligt tilgængelige på hjemmesiden i det omfang det er muligt indenfor lovgivningens rammer.

**HORTEN**

## 7. INNOVATION OG UDVIKLING

NOVAFOS skal være og skal opleves som en professionel, visionær virksomhed, fx ved, at virksomhedens processer understøttes af nye teknologier. NOVAFOS skal være med til at skabe udvikling i sektoren og herigennem bidrage til vækst og grøn omstilling, fx ved at understøtte nationale initiativer. Dette kan ske ved at indgå i innovative projekter og partnerskaber med uddannelsesinstitutioner, andre vandselskaber – danske som udenlandske – leverandører og erhvervsvirksomheder.

## 8. LEDELSE OG MEDARBEJDERE

NOVAFOS skal være en attraktiv arbejdsplads med et fagligt inspirerende og udviklingsorienteret miljø. Det kræver god ledelse, som bygger på samarbejde og dialog med medarbejderne, som skal præge hele organisationen. Ledelsen skal sætte retning og have fokus på et godt arbejdsmiljø, en effektiv opgavevaretagelse, kompetenceudvikling og medarbejdertilfredshed.

**HORTEN**

## 9. RAMMEVILKÅR

NOVAFOS skal være med til at sætte dagsordenen og søge indflydelse på udviklingen inden for alle områder, som virksomheden beskæftiger sig med gennem deltagelse i faglige fora nationalt og – i mindre omfang – internationalt.

\* \* \*

NOVAFOS rapporterer til Ejerkommunerne om, hvorledes principperne i ejerstrategien implementeres i virksomheden. De nærmere metoder til opfølgning på de enkelte punkter i ejerstrategien, herunder den nødvendige ledelsesinformation, vil blive fastlagt af den nye direktion og bestyrelse.