

Novafos Holding A/S

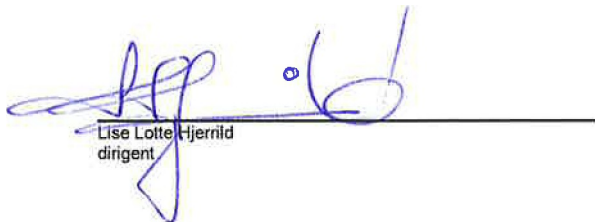
Blokken 9, 1., 3460 Birkerød

CVR-nr. 38 30 20 51

Årsrapport for 2020

(4. regnskabsår)

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling
den 25. maj 2021



Lise Lotte Hjerrild
dirigent

Indholdsfortegnelse

	Side
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	1
Koncernoversigt	7
Hoved- og nøgletal	8
Ledelsesberetning	9
Koncern- og årsregnskab	
Anvendt regnskabspraksis	16
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2020	22
Balance pr. 31. december 2020	23
Egenkapitalopgørelse	27
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2020	29
Noter til årsrapporten	30

Selskabsoplysninger

Selskabet	Novafos Holding A/S Blokken 9, 1. 3460 Birkerød
	Telefon: 44 20 80 00
	E-mail: novafos@novafos.dk
	Hjemmeside: www.novafos.dk
	CVR-nr.: 38 30 20 51
	Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2020
	Stiftet: 1. januar 2017
	Regnskabsår: 4. regnskabsår
	Hjemsted: Rudersdal
Bestyrelse	Jan Skovbo Nielsen, formand Morten Slotved Karsten Längerich Jesper Würtzen Karsten Søndergaard Nielsen Trine Græse Jens Bo Ive John Schmidt Andersen Hans Toft Ole Bondo Christensen Allan Bertel Johansen, medarbejderrepræsentant Erik Christian Heyer, medarbejderrepræsentant Lars Berggren Winther, medarbejderrepræsentant Thomas Bjørn Poulsen, medarbejderrepræsentant Henrik Boye Veitner, medarbejderrepræsentant
Direktion	Carsten Nystrup, adm. direktør
Aktionærer	Egedal Kommune - CVR-nr. 29 18 83 86 Rudersdal Kommune - CVR-nr. 29 18 83 78 Furesø Kommune - CVR-nr. 29 18 83 27 Frederikssund Kommune - CVR-nr. 29 18 91 29 Hørsholm Kommune - CVR-nr. 70 96 05 16 Gladsaxe Kommune - CVR-nr. 62 76 11 13 Ballerup Kommune - CVR-nr. 58 27 17 13 Gentofte Kommune - CVR-nr. 19 43 84 14 Allerød Kommune - CVR-nr. 60 18 31 12

Selskabsoplysninger**Tilknyttede virksomheder**

Novafos Spildevand Allerød A/S - CVR-nr. 32 09 32 80
Novafos Vand Hørsholm A/S - CVR-nr. 32 44 71 04
Novafos Spildevand Hørsholm A/S - CVR-nr. 41 04 29 58
Novafos Vand Rudersdal A/S - CVR-nr. 32 94 00 48
Novafos Spildevand Rudersdal A/S - CVR-nr. 41 05 53 83
Novafos Spildevand Furesø A/S - CVR-nr. 32 47 80 85
Novafos Vand Ballerup A/S - CVR-nr. 32 65 95 78
Novafos Spildevand Ballerup A/S - CVR-nr. 32 65 95 86
Novafos Vand Egedal A/S - CVR-nr. 32 14 58 41
Novafos Spildevand Egedal A/S - CVR-nr. 32 14 59 14
Novafos Vand Frederikssund A/S - CVR-nr. 32 26 08 37
Novafos Spildevand Frederikssund A/S - CVR-nr. 32 26 09 34
Novafos Vand Gentofte A/S - CVR-nr. 31 88 52 99
Novafos Spildevand Gentofte A/S - CVR-nr. 31 88 53 37
Novafos Vand Sjælsø A/S - CVR-nr. 33 05 27 82
Novafos Vand Gladsaxe A/S - CVR-nr. 31 88 55 82
Novafos Spildevand Gladsaxe A/S - CVR-nr. 31 88 56 47
Novafos A/S - CVR-nr. 31 88 49 93
Novafos Måløv Rens A/S - CVR-nr. 33 05 69 82

Revision

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Strandvejen 44
2900 Hellerup

Advokat

Horten Advokatpartnerselskab
Philip Heymans Allé 7
2900 Hellerup

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for Novafos Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Birkerød, den 23. marts 2021

Direktion

Carsten Nystrup
Adm. direktør

Bestyrelse

Jan Skovbo Nielsen
Formand

Morten Slotved

Karsten Längerich

Jesper Würtzen

Karsten Søndergaard Nielsen

Trine Græse

Jens Bo Ive

John Schmidt Andersen

Hans Toft

Ole Bondo Christensen

Allan Bertel Johansen
medarbejderrepræsentant

Erik Christian Heyer
medarbejderrepræsentant

Lars Berggren Winther
medarbejderrepræsentant

Thomas Bjørn Poulsen
medarbejderrepræsentant

Henrik Boye Veitner
medarbejderrepræsentant

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Novafos Holding A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Novafos Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 23. marts 2021

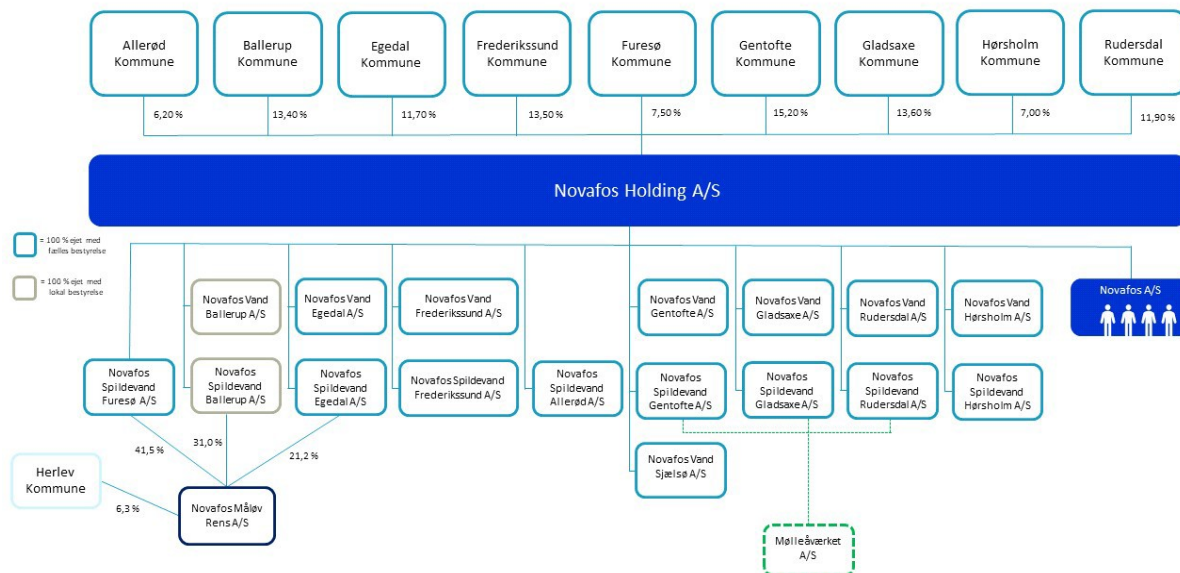
PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31

Claus Dalager
statsautoriseret revisor
mne26745

Thomas Riis
statsautoriseret revisor
mne32174

Koncernoversigt

Novafos koncerndiagram – 1. januar 2020



Hoved- og nøgletal

Set over en 4-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern			
	2020	2019	2018	2017
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal				
Resultat				
Nettoomsætning	846.246	797.793	749.824	778.672
Bruttoresultat	471.003	429.748	468.397	480.931
Resultat før finansielle poster	46.892	7.444	4.554	5.225
Resultat af finansielle poster	-56.672	-49.965	-22.666	-51.307
Årets resultat	6.681	-34.509	2.708	0
Balance				
Balancesum	14.422.638	14.036.374	13.669.544	13.405.319
Investering i materielle anlægsaktiver	886.933	683.883	664.997	603.001
Egenkapital	10.927.465	10.922.391	10.914.951	10.638.275
Antal medarbejdere	301	283	272	264
Nøgletal				
Bruttomargin	55,7%	53,9%	62,5%	61,8%
Overskudsgrad	5,5%	0,9%	0,6%	0,7%
Afkastningsgrad	0,3%	0,1%	0,0%	0,1%
Soliditetsgrad	75,8%	77,8%	79,8%	79,4%
Forrentning af egenkapital	0,1%	-0,3%	0,0%	0,0%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

Hoved- og nøgletallene for 2017 er ikke justeret for ændring i anvendt regnskabspraksis foretaget i 2019.

Ledelsesberetning

Koncernens og selskabets væsentligste aktiviteter

Novafos' formål er gennem datterselskaber at drive forsyningsvirksomhed inden for vandforsyning og spildevandshåndtering samt at varetage dermed beslægtede opgaver, herunder levering af administrations- og driftsydelser til forsyningsvirksomheder. Selskabet skal sikre, at datterselskaberne driver forsyningsvirksomhed af høj sundheds- og miljømæssig kvalitet, der tager hensyn til forsyningsikkerhed og miljø og drives på en effektiv måde, der er gennemsigtig for forbrugerne og samtidig understøtter innovativ udvikling.

Novafos er vand- og spildevandsselskab i Allerød, Ballerup, Egedal, Frederikssund, Furesø, Gentofte, Gladsaxe, Hørsholm og Rudersdal Kommuner. Vi leverer drikkevand til en stor del af forbrugerne i kommunerne og tager hånd om regnvand og spildevand i de ni kommuner.

Takstmæssige forhold

Årsrapporten er aflagt efter driftsøkonomiske principper under hensyntagen til de særlige forhold, der gør sig gældende for vandselskaber underlagt prisregulering.

Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 2020 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2020 udviser et overskud på t.kr. 6.681, og koncernens balance pr. 31. december 2020 udviser en egenkapital på t.kr. 10.927.465.

Resultatet er som forventet, idet der tages hensyn til den Vandsektorlov, som selskaberne er omfattet af.

Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke koncernens finansielle stilling.

Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer

Ved udgangen af 2019 forventede ledelsen et nulresultat for 2020. Det realiserede resultat blev t.kr. 6.682. Årsagen skyldes primært regulatoriske forhold vedrørende den Vandsektorlov, som selskaberne er underlagt.

Selskabets omsætning i 2021 forventes på samme niveau som i 2020.

Ledelsen forventer et nulresultat for 2021. Årsagen til forventningen om et nulresultat skyldes, at selskaberne er underlagt hvile-i-sig-selv-princippet, hvor selskabernes indtægter og omkostninger skal balancere over en årrække.

Der er fortsat Covid-19 pandemi, og selskabet har i den forbindelse omlagt forretningsgange for at sikre en fortsat levering af vand og afledning af spildevand.

Ledelsesberetning

Selskabet forventer ikke at blive væsentligt økonomisk påvirket af pandemien.

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar

Efter årsregnskabslovens § 99 a skal virksomheden i sin årsrapport medtage oplysninger om virksomhedens arbejde med samfundsansvar – CSR.

For yderligere uddybning i relation til nedenstående beskrivelser henvises til koncernens årlige virksomhedsrapport, der kan tilgås på koncernens hjemmeside www.novafos.dk.

Novafos' politikker

Novafos' politikker beskriver de overordnede mål og handlinger for virksomheden. Politikkerne fastlægger ambitionsniveauet og opsummerer de overordnede mål, som er grundlaget for virksomhedens ledelse og styring, de underliggende forretningsprocesser og de nødvendige instruktioner, som er fundet nødvendige.

Alle medarbejdere, leverandører og samarbejdspartnere, som har fysisk eller logistisk adgang til Novafos' IT-systemer, data og informationer, skal gøres bekendt med virksomhedens politikker for kvalitet, samfundsansvar, miljø, energi og klima, arbejdsmiljø og informationssikkerhed.

For alle områder vil Novafos som minimum overholde de bindende forpligtelser, som er en del af virksomheden – herunder de krav, som er givet i den lovgivning, selskabet er underlagt - og de krav og forpligtelser, som ledelsen, virksomhedens ejere og bestyrelser har sat op for virksomheden.

Politik for samfundsansvar og kvalitet

At tage samfundsmæssigt ansvar er helt grundlæggende for Novafos. Virksomheden har et særligt ansvar for at medvirke til at værne om samfundets fælles værdier, når der indvindes grundvand fra naturen, og når det rensede spildevand sendes tilbage til naturen.

Novafos arbejder for at sikre høj kvalitet og god hygiejne i forbindelse med produktion og distribution af drikkevand samt transport og rensning af spildevand. Det omfatter alle arbejdsgange i forbindelse med etablering af borer, indvinding af grundvand og behandling, distribution af drikkevand til forbrugeren, bortledning og rensning af spildevand i et samlet vandkredsløb samt drift og servicering af alle anlæg.

Novafos har som en virksomhed med mange aktiviteter også et ansvar for at agere forsvarligt og bidrage til at løse de globale og lokale udfordringer. Det samfundsmæssige ansvar er integreret på tværs i virksomheden. Novafos tager udgangspunkt i det hele menneske og integrerer sociale, samfundsmæssige og miljømæssige hensyn i aktiviteter både i den daglige drift og ved udbygning og renovering af virksomhedens anlæg. Novafos styrer de forhold, virksomheden har direkte kontrol med, og øver indflydelse på væsentlige forhold for Novafos udenfor virksomhedens kontrol. Novafos har fokus på de væsentligste interesser blandt virksomhedens forbrugere, medarbejdere og det omgivende samfund.

Beskrivelse af virksomhedens forretningsmodel

Virksomhedens forretningsmodel er beskrevet i det indledende afsnit i ledelsesberetningen.

Ledelsesberetning

Certificering

Novafos er certificeret efter nedenstående nationale og internationale ledelsessystemstandarder:

- DS/EN ISO 9001:2015 - Kvalitetsledelse
- DS/EN ISO 14001:2015 - Miljøledelse
- DS/EN ISO 45001:2018 - Arbejdsmiljøledelse
- DS/EN ISO 22000:2018 - Fødevarerikkerhed
- DS 49001:2011 - Samfundsmæssigt ansvar
- DS/EN ISO 50001:2018 - Energiledelse
- DS/EN ISO/IEC 17025:2017 - Akkreditering af prøvetagning i forhold til drikkevand
- DS/EN ISO/IEC 27001:2013 – IT og informationssikkerhed

Beskrivelse af de væsentligste risici i relation til virksomhedens forretningsaktiviteter

Risici defineres som risici i forhold til sikkert at kunne levere rent drikkevand til forbrugerne og risici, der kan have konsekvenser for det omgivende miljø eksempelvis miljømæssig forsvarlig håndtering og rensning af spildevand samt risici i forhold til virksomhedens medarbejderes sundhed og det omgivende samfund.

De største risici i relation til drikkevand er forsyningsikkerhed og mikrobiel forurening og forurening med miljøfremmede stoffer.

Forsyningsikkerheden sikres via omfattende styring og overvågning, herunder løbende opgradering af teknisk netværk og ved at opretholde aftaler om nødforsyning med andre vandforsyninger.

Mikrobiel forurening styres gennem fastlagte rutiner omkring drikkevandshygiejne og suppleret af den lovpligtige drikkevandskontrol med et omfattende egenkontrolprogram.

Forurening med miljøfremmede stoffer er en udefra kommende risiko, og der ses forurening - typisk i form af nedbrydningsprodukter fra pesticider. Indholdet af miljøfremmede stoffer overvåges intenst, og de nuværende koncentrationer har ikke sundhedsmæssige konsekvenser. Der pågår test af mulige teknologier til rensning for miljøfremmede stoffer.

De største risici i relation til spildevand er utilstrækkelig rensning af spildevand på renseanlæg. Anlæggene udbygges løbende, og der er udarbejdet strukturplan for centralisering af en række af de mindre renseanlæg til 2 centrale renseanlæg.

Novafos har desuden stor fokus på udbygningen af afløbssystemet for at imødegå de forventede øgede regnmængder som følge af de forventede klimaændringer.

Novafos vurderer regelmæssigt risici og muligheder både for virksomhedens overordnede forretningsudvikling (strategiske) og i den daglige drift (operationelle).

Ledelsesberetning

Novafos risikovurderer løbende virksomhedens produkter og anlæg. På steder hvor Novafos vurderer, at der er risici for forsyningen med rent drikkevand eller for håndteringen af spildevand, ajourføres styringen, og det sikres, at styringen overvåges og kan dokumenteres. Novafos vil løbende forbedre sin styring med henblik på at opnå forbedringer i overensstemmelse med de forpligtelser, virksomheden tilslutter sig.

Beskrivelse af virksomhedens politikker for samfundsansvar

Politikker for miljø

Novafos er en miljøansvarlig virksomhed, som har fokus på miljø og energi i hele vandets kredsløb. Virksomheden har et ansvar for at værne om vores fælles ressourcer, og Novafos ønsker, at virksomhedens aktiviteter har så lille indvirkning på det omgivende miljø som muligt. Derfor arbejder virksomheden blandt andet med lokal håndtering af regn- og overfladevand samt en fortsat forbedret rensning af spildevand.

Novafos er en ressourcebevidst virksomhed, der sætter mål for forbrug af ressourcer. I 2020 har der fortsat været fokus på at mindske tabet af drikkevand i ledningsnettet. Det samlede tab i hele forsyningsområdet var 7,5%, hvilket er lavere end året før. Herudover er der gennemført renovering af 23 km vandledninger samt systematisk lækagesøgning med henblik på at identificere brud på ledningsnettet. I 2020 var der 181 brud på ledningsnettet mod 212 brud i 2019.

Novafos arbejder til stadighed med optimering af processer og reduktion af energiforbrug. I 2020 har Novafos' renseanlæg sparet 611.394 kWh svarende til 96 tons CO₂ i forhold til 2019.

Politikker for sociale forhold og medarbejderforhold

Medarbejderne er en vigtig ressource i Novafos. Derfor prioriteres et godt arbejdsmiljø højt. Novafos ønsker, at virksomhedens medarbejdere trives med deres arbejde og har et godt og sikkert arbejdsliv i balance. Med arbejdsmiljøcertificering viser Novafos, at virksomheden fortsat arbejder på at forbedre arbejdsmiljøet gennem dialog og forbedrede arbejdsmetoder til gavn for både virksomhed og medarbejdere.

Novafos registrerer og evaluerer "nær ved ulykker" med henblik på at minimere antallet af arbejdsulykker. Der har i 2020 været 20 arbejdsulykker, hvoraf de 5 har givet anledning til fravær.

Novafos gennemfører hvert 2. år en trivselsundersøgelse. Denne er senest gennemført i efteråret 2020.

Novafos ønsker at medvirke til at forbedre mulighederne for at tage en erhvervsuddannelse indenfor relevante fagområder i Novafos. Novafos har i 2020 haft 3 elever ansat. Novafos' målsætning er som minimum at have det antal elever ansat, der årligt fastsættes via aftalen om Praktikplads-AUB. Desuden er der ansat 8 medarbejdere i særlige jobordninger (flexjob, §56 mv.).

Ledelsesberetning

Politikker for menneskerettigheder

Novafos accepterer ikke overtrædelse af menneskerettigheder, herunder brug af børnearbejde, når der indgås aftaler med leverandører af varer og ydelser. Virksomheden følger FN's retningslinjer for menneskerettigheder og erhvervsliv og tilpasser løbende krav til virksomhedens leverandører. Novafos har en indkøbsstrategi, der sikrer en ensartet adfærd og leverer et professionelt modspil overfor leverandørerne samtidig med, at der skabes de bedste vilkår for indkøb og udbud. Herudover er der etableret en Code of Conduct, der beskriver de krav og forventninger, som Novafos har til leverandører. Code of Conduct stiller krav til leverandører i relation til anvendelse af børnearbejde, diskrimination, tvangsarbejde, arbejdsmiljø, arbejdstider og løn, retten til at organisere sig, miljø og klima samt korruption. Der er i 2020 ikke konstateret afvigelser i forhold til Code of Conduct.

Politikker for korruptionsbekæmpelse og bestikkelse

Novafos accepterer ikke ansattes brug af eller modtagelse af bestikkelse, misbrug af viden eller anden form for korruption. Via Code of Conduct stilles de samme krav til Novafos' leverandører. Der er ikke konstateret nogle tilfælde af korruption eller bestikkelse i 2020.

Beskrivelse af andre politikker for samfundsansvar

Politik for drikkevandssikkerhed

Novafos betragter drikkevand som en fødevarer. Virksomheden forebygger svigt i drikkevandssikkerheden gennem planlægning og forebyggende styring. Det sker med udgangspunkt i, hvad der er vigtigt for virksomhedens interessenter. Der foregår en omfattende kvalitetskontrol af drikkevandet, hvor der i 2020 er udtaget 4.460 vandprøver. Undersøgelserne af vandkvaliteten viser, at der også i 2020 er leveret drikkevand af god kvalitet, som lever op til de fastsatte kvalitetskrav.

Drikkevandssikkerheden vægtes højt ved indkøb af materialer, der kommer i kontakt med drikkevandet. Det er et krav, at materialerne er godkendt enten til drikkevand eller fødevarer. De gennemførte indkøb i 2020 overholder disse krav.

Politik for informationssikkerhed

Politik for informationssikkerhed fastlægger den overordnede ramme for Novafos' informationssikkerhed. Målet er at sikre tilgængelighed og pålidelighed i håndteringen af informationer. Politikken omfatter alle informationer, uanset hvordan de opbevares og formidles – uanset om det er i papirform eller i it-systemer.

Ledelsesberetning

Informationerne anvendes i Novafos' arbejde. Følsomme informationer beskyttes i overensstemmelse med virksomhedens retningslinjer og inden for gældende lovgivning. Et tilstrækkeligt sikkerhedsniveau opnås gennem foranstaltninger, der under hensyntagen til gældende lovgivning, sikrer:

- Tilgængelighed: At opnå en høj tilgængelighed med høje oppejlinger og minimeret risiko for nedbrud af virksomhedens it-løsninger
- Integritet: At opnå en pålidelig, ensartet og korrekt behandling af data, så risikoen for ukorrekt datagrundlag bliver minimeret
- Fortrolighed: At data med personhenførbare oplysninger bliver håndteret fortroligt. Kun relevante og autoriserede brugere har adgang til disse data.

Alle medarbejdere, leverandører og samarbejdspartnere, som har fysisk eller logistisk adgang til Novafos' systemer, data og informationer, skal gøres bekendt med virksomhedens politik for informationssikkerhed. Der er udarbejdet en folder med politikken for informationssikkerhed. Denne er udleveret til alle medarbejdere og udvalgte leverandører og samarbejdspartnere.

Lovpligtig redegørelse for det underrepræsenterede køn

Beskrivelse af politikker vedrørende det underrepræsenterede køn

Efter årsregnskabslovens § 99 b, skal virksomheden i sin årsrapport medtage oplysninger om måltal for andelen af det underrepræsenterede køn i det øverste ledelsesorgan og i virksomhedens øvrige ledelseslag samt en redegørelse på status for opfyldelsen af målet. Reglen omfatter kun selskaber underlagt regnskabsklasse "Stor C", som for Novafos-koncernen er Novafos Holding A/S samt Novafos A/S. Bestyrelsen er for begge selskaber det øverste ledelsesorgan, som er identisk de to selskaber imellem. Nærværende redegørelse omfatter derfor begge selskaber.

Bestyrelsen består af 15 medlemmer, hvoraf 5 medlemmer er medarbejderrepræsentanter. Medarbejderrepræsentanterne er ikke omfattet af reglerne om måltal, da valget af disse sker demokratisk blandt selskabets medarbejdere.

Af de resterende 10 medlemmer udgør borgmestrene for ejerkommunerne de 9 af pladserne. Det sidste medlem udgøres af en ekstern bestyrelsesformand. Borgmestrene anses i denne henseende som politisk udpegede, da Novafos koncernen og koncernens ejere (ejerkommunerne) ingen indflydelse har på den politiske situation og konstituering i de respektive kommuner.

Til rest forekommer derfor kun bestyrelsesformanden, som er valgt af generalforsamlingen. Der er derfor tale om ét medlem, som enten kan være en kvinde eller en mand, hvorved der ikke kan eksistere et underrepræsenteret køn. Af den grund er der ikke opsat yderligere måltal og foretaget redegørelse for det underrepræsenterede køn.

Ledelsesberetning

For Novafos' øvrige ledelse er der en politik om på sigt at opnå en ligelig kønsfordeling. I 2020 udgjorde det underrepræsenterede køn (kvinder) 34%, hvilket er en stigning i forhold til året før, hvor det underrepræsenterede køn udgjorde 30%. Novafos ansætter på baggrund af ansøgers kvalifikationer og tilstræber at øge andelen af det underrepræsenterede køn i forbindelse med ansættelser og organisationsændringer.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Novafos Holding A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i store klasse C virksomheder.

Den anvendte regnskabspraksis er ens for såvel moderselskabsregnskabet som koncernregnskabet.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2020 er aflagt i t.kr.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, der vedrører regnskabsåret herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen og moderselskabet og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retslig eller faktisk forpligtelse, og når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen og moderselskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Novafos Holding A/S og dattervirksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne eller på anden måde udøver betydelig indflydelse, anses som associerede virksomheder.

De tilknyttede virksomheders regnskaber er udarbejdet efter den samme regnskabpraksis, som er benyttet i moderselskabet. Koncernregnskabet udarbejdes ved at sammendrage regnskaber for moderselskabet og de tilknyttede virksomheder ved sammenlægning af regnskabsposter med ensartet indhold. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender samt tab og avancer.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af den tilknyttede virksomheds regnskabsmæssige værdi.

Anvendt regnskabspraksis

Midlertidige forskelle og over-/underdækning

Regnskabsposten midlertidige forskelle består af tidsmæssige forskydninger mellem selskabets indtægter og økonomiske rammer. Posten består primært af tilgodehavende selskabsskat efter skattesagen, som indregnes i de økonomiske rammer i de kommende år.

Positive forskelle mellem selskabets økonomiske rammer og regulatoriske indtægter indregnes som et aktiv i regnskabsposten underdækning.

Negative forskelle mellem selskabets økonomiske rammer og regulatoriske indtægter indregnes som en gældsforpligtelse i regnskabsposten overdækning.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen, hvis levering har fundet sted inden årets udgang, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes efter fradrag af moms, afgifter og rabatter.

Årets regulering i over-/underdækning indregnes i omsætningen.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Posten omfatter blandt andet omkostninger til køb af vand, produktion af vand, rensning af spildevand, råvarer og hjælpematerialer, lønninger og gager samt afskrivninger på produktionsanlæg og maskiner.

Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af vand solgt i årets løb samt afledning af spildevand i årets løb. Posten omfatter blandt andet omkostninger til vedligeholdelse og drift af pumpestationer, bassiner, ledningsnet og SRO-anlæg samt afskrivninger.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af virksomheden, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelse, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver og indregnes i regnskabsposterne produktions-, distributions- og administrationsomkostninger ud fra tilhørsforholdet for de enkelte anlægsaktiver. Fortjeneste eller tab ved afhændelse af anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen tillige under produktions-, distributions- og administrationsomkostninger ud fra tilhørsforholdet for de enkelte anlægsaktiver.

Anvendt regnskabspraksis

Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab. Derudover indregnes værdimæssige ændringer som følge af kapitalindskud i de tilknyttede virksomheder.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

Skat af årets resultat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver omfatter takstrettigheder og software.

Takstrettigheder knytter sig til fremadrettede udgifter vedrørende historiske pensionsforpligtelser opgjort i forbindelse med stiftelsen over for nuværende og tidligere ansatte tjenestemænd i forsyningsvirksomheden. Beløbet, som svarer til den aktuarmæssigt opgjorte forpligtelse, kan via prisloftsreglerne indregnes i de fremtidige takster overfor selskabets kunder. Denne legale ret er klassificeret som et immaterielt anlægsaktiv som følge af, at retten har en fremtidig nytteværdi for selskabet.

Takstrettigheder og software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Software og takstrettigheder afskrives linært over henholdsvis 3 og 10 år.

Der foretages nedskrivningstest på erhvervede immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer for værdifald. Nedskrivningstesten foretages for hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Aktiverne nedskrives til det højeste af aktivets eller aktivgruppens kapitalværdi og nettosalgpris (genindvindingsværdi), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Anvendt regnskabspraksis

Materielle anlægsaktiver

Bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Der foretages nedskrivningstest på materielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer for værdifald. Nedskrivningstesten foretages for hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Aktiverne nedskrives til det højeste af aktivets eller aktivgruppens kapitalværdi og nettosalgspris (genindvindingsværdi), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Bygninger	75 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-75 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	3-8 år

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles efter den indre værdis metode til den forholdsmæssigt ejede andel af virksomhedernes egenkapital, med tillæg af koncerngoodwill og fradrag for koncerninterne avancer og negativ goodwill. Virksomheder med negativ egenkapital måles til 0. Den til den negative værdi svarende forholdsmæssige andel modregnes i eventuelle tilgodehavender. For så vidt angår tilknyttede virksomheder indregnes beløb herudover under posten hensatte forpligtelser. Kapitalandele i associerede virksomheder samt andre kapitalandele omfatter unoterede kapitalandele, der måles til kostpris.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. eller til nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Råvarer og hjælpematerialer måles til kostpris, hvilket omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Anvendt regnskabspraksis

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under omsætningsaktiver omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Hensættelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til tjenestemandspensioner.

Hensatte forpligtelser vedrørende omkostninger til tjenestemandspensioner omfatter forventede omkostninger til pensionsforpligtelser overfor udlånte kommunale tjenestemænd samt tidligere pensionerede tjenestemænd. Den løbende del-indfrielse af forpligtelsen er modregnet i den hensatte forpligtelse.

Hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Pensionsforpligtelsen overfor tjenestemænd blev ved stiftelsen opgjort i henhold til en aktuarmæssig opgørelse. Den aktuarmæssige beregning revurderes løbende.

Selskabsskat og udskudt skat

Novafos Holding A/S hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Hensættelse til udskudt skat beregnes med den værdi, som de forventes at blive realiseret til, af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier bortset fra midlertidige forskelle, som opstår på anskaffelsestidspunktet for aktiver og forpligtelser, og som hverken påvirker resultatet eller den skattepligtige indkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder, kreditinstitutter samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter kapitalforhøjelser, optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til aktionærer.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2020

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2020 t.kr.	2019 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Nettoomsætning	1	846.246	797.793	1.881	-1.806
Produktionsomkostninger		-375.243	-368.045	0	0
Bruttoresultat		471.003	429.748	1.881	-1.806
Distributionsomkostninger		-334.896	-324.539	0	0
Administrationsomkostninger		-89.215	-84.525	-1.878	-1.855
Resultat af ordinær primær drift		46.892	20.684	3	-3.661
Andre driftsomkostninger		0	-13.240	0	0
Resultat før finansielle poster		46.892	7.444	3	-3.661
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0	6.791	-34.407
Finansielle indtægter	2	13.835	8.066	0	95
Finansielle omkostninger	3	-70.507	-58.031	-3	-9
Resultat før skat		-9.780	-42.521	6.791	-37.982
Skat af årets resultat	4	16.461	8.012	0	3.575
Årets resultat		6.681	-34.509	6.791	-34.407
Resultatdisponering	5				

Balance pr. 31. december 2020

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2020	2019	2020	2019
		t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Aktiver					
Takstrettigheder		0	7.677	0	0
Software		27.402	25.142	0	0
Anlæg under udførelse		7.600	1.632	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	6	35.002	34.451	0	0
Grunde og bygninger		372.419	367.042	0	0
Produktionsanlæg og maskiner		12.091.452	11.837.941	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		3.830	18.763	0	0
Indretning af lejede lokaler		10.705	0	0	0
Materielle anlægsaktiver under udførelse		713.684	476.531	0	0
Materielle anlægsaktiver	7	13.192.090	12.700.277	0	0
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	8	0	0	10.921.758	10.916.575
Kapitalandele i associerede virksomheder	9	212.965	212.965	0	0
Andre værdipapirer og kapitalandele		421.133	421.133	0	0
Deposita		1.096	965	0	0
Finansielle anlægsaktiver		635.194	635.063	10.921.758	10.916.575
Anlægsaktiver i alt		13.862.286	13.369.791	10.921.758	10.916.575
Råvarer og hjælpematerialer		6.963	8.396	0	0
Varebeholdninger		6.963	8.396	0	0

Balance pr. 31. december 2020 (fortsat)

Note	Koncern		Moderselskab	
	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Aktiver				
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	68.993	67.924	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	168	0
Andre tilgodehavender	62.940	72.611	23	158
Selskabsskat	121.299	94.369	0	0
Periodeafgrænsningsposter	2.254	406	0	0
Mellemregning med kunder (underdækning)	24.183	17.761	0	0
Midlertidige forskelle over-/underdækning	35.107	35.404	0	0
Tilgodehavender	314.776	288.475	191	158
Værdipapirer	151.500	0	0	0
Værdipapirer	151.500	0	0	0
Likvide beholdninger	87.113	369.712	257	1.288
Omsætningsaktiver i alt	560.352	666.583	448	1.446
Aktiver i alt	14.422.638	14.036.374	10.922.206	10.918.021

Balance pr. 31. december 2020

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2020	2019	2020	2019
		t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Passiver					
Aktiekapital		200.000	200.000	200.000	200.000
Sikringsinstrumenter		-3.786	-3.865	-3.786	-3.865
Overført resultat		10.725.544	10.720.441	10.725.545	10.720.441
Minoritetsinteresser		5.707	5.815	0	0
Egenkapital	10	10.927.465	10.922.391	10.921.759	10.916.576
Hensættelse til udskudt skat	11	28.474	32.219	0	0
Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser	12	39.825	44.647	0	0
Andre hensættelser		4.943	5.626	0	0
Hensatte forpligtelser i alt		73.242	82.492	0	0
Kreditinstitutter		2.846.848	2.509.487	0	0
Anden gæld		0	7.186	0	0
Gæld til ejerkommuner		6.238	0	0	0
Langfristede gældsforpligtelser	13	2.853.086	2.516.673	0	0

Balance pr. 31. december 2020 (fortsat)

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2020 t.kr.	2019 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Passiver					
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	13	77.014	65.961	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		167.435	161.011	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	0	-1
Anden gæld		60.840	56.083	447	1.446
Periodeafgrænsningsposter		96.579	94.241	0	0
Midlertidige forskelle over-/underdækning		109.758	103.727	0	0
Mellemregning med kunder (overdækning)		57.146	33.732	0	0
Deposita		73	63	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser		568.845	514.818	447	1.445
Gældsforpligtelser i alt		3.421.931	3.031.491	447	1.445
Passiver i alt		14.422.638	14.036.374	10.922.206	10.918.021
Medarbejderforhold	14				
Efterfølgende begivenheder	15				
Leje- og leasingforpligtelser	16				
Eventualforpligtelser	17				
Nærtstående parter og ejerforhold	18				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	19				

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Aktiekapital	Sikringsinstru- menter	Overført resultat	Minoritets- interesser	I alt
Egenkapital 1. januar 2020	200.000	-3.865	10.720.441	5.815	10.922.391
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	79	0	0	79
Regulering af tjenestemandforpligtelse til aktuarmæssig vurdering	0	0	-1.687	0	-1.687
Årets resultat	0	0	6.790	-108	6.682
Egenkapital 31. december 2020	200.000	-3.786	10.725.544	5.707	10.927.465

	Aktiekapital	Sikringsinstru- menter	Overført resultat	Minoritets- interesser	I alt
Egenkapital 1. januar 2019	200.000	-2.861	10.711.893	5.918	10.914.950
Nettoeffekt ved ændring af regnskabspraksis	0	0	42.955	0	42.955
Korrigeret egenkapital 1. januar 2019	200.000	-2.861	10.754.848	5.918	10.957.905
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	-1.004	0	0	-1.004
Årets resultat	0	0	-34.407	-103	-34.510
Egenkapital 31. december 2019	200.000	-3.865	10.720.441	5.815	10.922.391

Egenkapitalopgørelse

Moderselskab

	Aktiekapital	Sikringsinstru menter	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2020	200.000	-3.865	10.720.441	10.916.576
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	79	0	79
Regulering af tjenestemandforpligtelse til aktuarmæssig vurdering	0	0	-1.687	-1.687
Årets resultat	0	0	6.791	6.791
Egenkapital 31. december 2020	200.000	-3.786	10.725.545	10.921.759

	Aktiekapital	Sikringsinstru menter	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2019	200.000	-3.363	10.712.395	10.909.032
Nettoeffekt ved ændring af regnskabspraksis	0	0	42.453	42.453
Korrigeret egenkapital 1. januar 2019	200.000	-3.363	10.754.848	10.951.485
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	-502	0	-502
Årets resultat	0	0	-34.407	-34.407
Egenkapital 31. december 2019	200.000	-3.865	10.720.441	10.916.576

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2020

	Note	Koncern	
		2020 t.kr.	2019 t.kr.
Årets resultat		6.681	-34.509
Reguleringer	20	459.840	468.942
Ændring i driftskapital	21	27.551	31.444
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		494.072	465.877
Renteindbetalinger og lignende		13.835	8.066
Renteudbetalinger og lignende		-70.506	-58.034
Pengestrømme fra driftsaktivitet		437.401	415.909
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-19.243	-17.792
Køb af materielle anlægsaktiver		-885.214	-683.883
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		-131	-15
Salg af materielle anlægsaktiver		280	22.259
Salg af finansielle anlægsaktiver m.v.		0	280
Køb af værdipapirer		-354.105	0
Salg af værdipapirer		202.000	198.885
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-1.056.413	-480.266
Ændring i langfristede gældsforpligtelser		336.413	341.360
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		336.413	341.360
Ændring i likvider		-282.599	277.003
Likvider 1. januar 2020		369.712	92.709
Likvider 31. december 2020		87.113	369.712
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		87.113	369.712
Likvider 31. december 2020		87.113	369.712

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.
1 Nettoomsætning				
Salg og distribution af vand	193.605	195.174	0	0
Afledning af spildevand	643.743	590.165	0	0
Øvrige	8.898	12.454	1.881	-1.806
Nettoomsætning i alt	846.246	797.793	1.881	-1.806
Al omsætning er til Danmark.				
2 Finansielle indtægter				
Andre finansielle indtægter	11.346	8.067	0	95
Kursreguleringer	0	-1	0	0
Andre reguleringer af finansielle indtægter	2.489	0	0	0
	13.835	8.066	0	95
3 Finansielle omkostninger				
Andre finansielle omkostninger	66.271	58.031	3	9
Kursreguleringer	1.747	0	0	0
Andre reguleringer af finansielle omkostninger	2.489	0	0	0
	70.507	58.031	3	9
4 Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	0	-3.414	0	-3.575
Årets udskudte skat	-3.745	-2.842	0	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-12.716	-1.756	0	0
	-16.461	-8.012	0	-3.575

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
5 Resultatdisponering				
Minoritetsinteressers andel af resultat	-109	-102	0	0
Overført resultat	6.790	-34.407	6.791	-34.407
	6.681	-34.509	6.791	-34.407

Noter

6 Immaterielle anlægsaktiver

Koncern

	Takst- rettigheder	Software	Anlæg under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2020	94.251	79.736	1.632	175.619
Reklassifikation	0	3.878	0	3.878
Tilgang i årets løb	0	0	19.111	19.111
Afgang i årets løb	-15.537	-38.121	0	-53.658
Overførsler i årets løb	0	13.143	-13.143	0
Kostpris 31. december 2020	78.714	58.636	7.600	144.950
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	86.574	54.594	0	141.168
Årets afskrivninger	7.677	11.014	0	18.691
Reklassifikation	0	3.747	0	3.747
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	-15.537	-38.121	0	-53.658
Af- og nedskrivninger 31. december 2020	78.714	31.234	0	109.948
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	0	27.402	7.600	35.002

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Af- og nedskrivninger af immaterielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster:		
Af- og nedskrivninger, produktion	3.737	3.738
Af og nedskrivninger, distribution	3.940	3.939
Af- og nedskrivninger, administration	11.014	13.107
	18.691	20.784

Noter

7 Materielle anlægsaktiver

Koncern

	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2020	369.325	12.813.572	61.356	0	476.530	13.720.783
Reklassifikation	5.908	-343	-26.010	18.846	0	-1.599
Tilgang i årets løb	0	0	0	0	886.932	886.932
Afgang i årets løb	-374	-234.612	-24.646	-454	-1.586	-261.672
Overførsler i årets løb	2.266	645.869	39	18	-648.192	0
Kostpris 31. december 2020	377.125	13.224.486	10.739	18.410	713.684	14.344.444
Opskrivninger 1. januar 2020	20.766	2.264.723	108	0	0	2.285.597
Reklassifikation	-1.390	-540.017	0	0	0	-541.407
Årets afskrivninger	-428	-51.386	0	0	0	-51.814
Årets afgang	0	-23.264	-108	0	0	-23.372
Tilbageførte afskrivninger på afgang	0	23.264	0	0	0	23.264
Opskrivninger 31. december 2020	18.948	1.673.320	0	0	0	1.692.268
Ned- og afskrivninger 1. januar 2020	23.050	3.240.353	42.700	0	0	3.306.103
Reklassifikation	-1.598	-534.380	-12.169	5.272	0	-542.875
Årets afskrivninger	2.576	334.714	1.131	2.887	0	341.308
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afgang	-374	-234.333	-24.753	-454	0	-259.914
Ned- og afskrivninger 31. december 2020	23.654	2.806.354	6.909	7.705	0	2.844.622
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	372.419	12.091.452	3.830	10.705	713.684	13.192.090

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster:		
Af- og nedskrivninger, produktion	48.539	52.546
Af og nedskrivninger, distribution	330.568	319.804
Af- og nedskrivninger, administration	14.015	9.239
	393.122	381.589

Noter

	Moderselskab	
	2020	2019
	t.kr.	t.kr.
8 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		
Kostpris 1. januar 2020	10.948.220	10.906.269
Reklassifikation	0	11.640
Nettoeffekt ved ændring af regnskabspraksis	0	30.311
Kostpris 31. december 2020	10.948.220	10.948.220
Værdireguleringer 1. januar 2020	-31.645	2.762
Årets resultat	6.791	-34.407
Regulering af tjenestemandforpligtelse til aktuarmæssig vurdering	-1.687	0
Årets regulering af sikringsinstrumenter til dagværdi	79	0
Værdireguleringer 31. december 2020	-26.462	-31.645
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	10.921.758	10.916.575

Moderselskab

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Ejerandel
Novafos Spildevand Allerød A/S	Rudersdal	100.000	100%
Novafos Vand Hørsholm A/S	Rudersdal	10.000	100%
Novafos Spildevand Hørsholm A/S	Rudersdal	10.000	100%
Novafos Vand Rudersdal A/S	Rudersdal	11.000	100%
Novafos Spildevand Rudersdal A/S	Rudersdal	11.000	100%
Novafos Spildevand Furesø A/S	Rudersdal	11.000	100%
Novafos Vand Ballerup A/S	Rudersdal	10.000	100%
Novafos Spildevand Ballerup A/S	Rudersdal	12.000	100%
Novafos Vand Egedal A/S	Rudersdal	5.000	100%
Novafos Spildevand Egedal A/S	Rudersdal	11.000	100%
Novafos Vand Frederikssund A/S	Rudersdal	5.000	100%
Novafos Spildevand Frederikssund A/S	Rudersdal	5.000	100%
Novafos Vand Gentofte A/S	Rudersdal	50.000	100%
Novafos Spildevand Gentofte A/S	Rudersdal	56.232	100%
Novafos Vand Sjælsø A/S	Rudersdal	10.000	100%
Novafos Vand Gladsaxe A/S	Rudersdal	50.000	100%
Novafos Spildevand Gladsaxe A/S	Rudersdal	53.703	100%
Novafos A/S	Rudersdal	3.000	100%
Novafos Måløv Rens A/S	Rudersdal	5.000	93,70%

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
9 Kapitalandele i associerede virksomheder				
Kostpris 1. januar 2020	212.965	213.245	0	0
Afgang i årets løb	0	-280	0	0
Kostpris 31. december 2020	212.965	212.965	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	212.965	212.965	0	0

Koncern

Kapitalandele i associerede virksomheder specificerer sig således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Ejerandel
Mølleåværket A/S	Lyngby	10.000	49,82%
Biofos Holding A/S	København	500.000	13,85%

10 Egenkapital

Virksomhedskapitalen består af 200.000.000 aktier à nominelt kr. 1. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Datterselskabernes virksomhed er underlagt lov om vandforsyning. Ifølge lovene skal selskabernes økonomi hvile-i-sig-selv, således at den samlede egenkapital ikke kan udloddes til ejerne, men forudsættes at forblive i sektoren. Som følge af restriktionerne i lov om vandforsyning kan ejeren således ikke frit råde over den regnskabsmæssigt opgjorte egenkapital.

Virksomhedskapitalen har udviklet sig således:

	2020	2019	2018	2017
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Aktiekapital 1. januar 2020	200.000	200.000	200.000	0
Tilgang i året	0	0	0	200.000
Aktiekapital	200.000	200.000	200.000	200.000

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
11 Hensættelse til udskudt skat				
Hensættelse til udskudt skat 1. januar 2020	32.219	19.523	0	0
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	-3.745	-2.842	0	0
Udskudt skat indregnet på egenkapitalen	0	15.538	0	0
Hensættelse til udskudt skat 31. december 2020	28.474	32.219	0	0
Hensættelse til udskudt skat vedrører:				
Immaterielle anlægsaktiver	623	1.596	0	0
Materielle anlægsaktiver	31.253	33.313	0	0
Mellemregning med kunder	5.132	3.209	0	0
Renteswap	323	281	0	0
Forudbetalte omkostninger	5	-86	0	0
Hensættelser	-3.156	-2.332	0	0
Tilslutningsbidrag	-4.412	-3.762	0	0
Tilgodehavende fra salg	-274	0	0	0
Årets resultat før skat	-1.020	0	0	0
	28.474	32.219	0	0

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
12 Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser				
Saldo 1. januar 2020	44.647	44.655	0	0
Regulering i året	-3.439	-765	0	0
Hensat i året	817	4.450	0	0
Anvendt i året	-2.200	-3.693	0	0
Saldo 31. december 2020	39.825	44.647	0	0

13 Langfristede gældsforpligtelser

Koncern	Gæld	Gæld	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år
	1. januar 2020	31. december 2020		
Kreditinstitutter	2.575.448	2.921.783	74.935	2.534.297
Gæld til ejerkommuner	0	8.317	2.079	0
Anden gæld	7.186	0	0	0
	2.582.634	2.930.100	77.014	2.534.297

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.
14 Medarbejderforhold				
Lønninger	161.694	147.891	1.480	1.458
Pensioner	25.075	22.823	268	255
Andre omkostninger til social sikring	2.034	1.923	5	4
Andre personaleomkostninger	736	725	125	140
	189.539	173.362	1.878	1.857

Lønninger, pensioner, andre omkostninger til social sikring og andre personaleomkostninger er omkostningsført under følgende poster:

Produktionsomkostninger	157.249	144.417	0	0
Administrationsomkostninger	32.290	28.945	1.878	1.857
	189.539	173.362	1.878	1.857

Heraf udgør vederlag til direktion:

Direktion og bestyrelse	2.037	2.034	1.747	1.743
	2.037	2.034	1.747	1.743

Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere

	301	283	1	1
--	-----	-----	---	---

Med henvisning til årsregnskabslovens 98b, stk. 3, er vederlaget til selskabets direktion oplyst sammen med vederlaget til selskabets bestyrelse.

Noter

15 Efterfølgende begivenheder

Der er fortsat Covid-19 pandemi, og selskabet har i den forbindelse omlagt forretningsgange for at sikre en fortsat levering af vand og afledning af spildevand.

Selskabet forventer ikke at blive væsentligt økonomisk påvirket af pandemien.

	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
16 Leje- og leasingforpligtelser				
Huslejeoplygtelse, herunder drift af bygninger, vedrørende uopsigelig kontrakt indtil 1. september 2026 udgør	13.074	15.747	0	0
	13.074	15.747	0	0

17 Eventualforpligtelser

Andre eventualforpligtelser, der ikke er indregnet i balancen

Novafos koncernens eventualforpligtelser omfatter de for branchen sædvanlige miljøforpligtelser og forpligtelser vedrørende indgående entrepriseaftaler o.l.

Novafos Spildevand Gentofte A/S er part i en tvist med entreprenørfirmaet Barslund A/S.

Twisten omhandler en række udokumenterede udførte entreprenøropgaver, der ifølge entreprenørselskabet beløber sig til 24 mio. kr.

Selskabet har afvist kravet og forventer ikke at skulle betale for de udokumenterede entreprenøropgaver.

Noter

18 Nærtstående parter og ejerforhold

Bestemmende indflydelse

Allerød Kommune, Bjarkesvej 2, 3450 Allerød, CVR-nr.: 60 18 31 12 - Aktionær
 Ballerup Kommune, Hold-An Vej 7, 2750 Ballerup, CVR-nr.: 58 27 17 13 - Aktionær
 Egedal Kommune, Dronning Dagmars Vej 200, 3650 Ølstykke, CVR-nr.: 29 18 83 86 - Aktionær
 Frederikssund Kommune, Torvet 2, 3600 Frederikssund, CVR-nr.: 29 18 91 29 - Aktionær
 Furesø Kommune, Stigager 2, 3500 Værløse, CVR-nr.: 29 18 83 27 - Aktionær
 Gentofte Kommune, Bernstorffsvej 161, 2920 Charlottenlund, CVR-nr.: 19 43 84 14 - Aktionær
 Gladsaxe Kommune, Rådhus Allé 3, 2860 Søborg, CVR-nr.: 62 76 11 13 - Aktionær
 Hørsholm Kommune, Ådalsparkvej 2, 2970 Hørsholm, CVR-nr.: 70 96 05 16 - Aktionær
 Rudersdal Kommune, Øverødvej 2, 2840 Holte, CVR-nr.: 29 18 83 78 - Aktionær

Øvrige nærtstående parter

Novafos A/S, Blokken 9,1. 3460 Birkerød, CVR-nr.: 31 88 49 93 - Datterselskab
 Novafos Vand Ballerup A/S, Blokken 9,1. 3460 Birkerød, CVR-nr.: 32 65 95 78 - Datterselskab
 Novafos Vand Egedal A/S, Blokken 9,1. 3460 Birkerød, CVR-nr.: 32 14 58 41 - Datterselskab
 Novafos Vand Frederikssund A/S, Blokken 9,1. 3460 Birkerød, CVR-nr.: 32 26 08 37 - Datterselskab
 Novafos Vand Gentofte A/S, Blokken 9,1. 3460 Birkerød, CVR-nr.: 31 88 52 99 - Datterselskab
 Novafos Vand Gladsaxe A/S, Blokken 9,1. 3460 Birkerød, CVR-nr.: 31 88 55 82 - Datterselskab
 Novafos Vand Hørsholm A/S, Blokken 9,1. 3460 Birkerød, CVR-nr.: 32 44 71 04 - Datterselskab
 Novafos Vand Rudersdal A/S, Blokken 9,1. 3460 Birkerød, CVR-nr.: 32 94 00 48 - Datterselskab
 Novafos Vand Sjælsø A/S, Blokken 9,1. 3460 Birkerød, CVR-nr.: 33 05 27 82 - Datterselskab
 Novafos Spildevand Allerød A/S, Blokken 9,1. 3460 Birkerød, CVR-nr.: 32 09 32 80 - Datterselskab
 Novafos Spildevand Ballerup A/S, Blokken 9,1. 3460 Birkerød, CVR-nr.: 32 65 95 86 - Datterselskab
 Novafos Spildevand Egedal A/S, Blokken 9,1. 3460 Birkerød, CVR-nr.: 32 14 59 14 - Datterselskab
 Novafos Spildevand Frederikssund A/S, Blokken 9,1. 3460 Birkerød, CVR-nr.: 32 26 09 34 - Datterselskab
 Novafos Spildevand Furesø A/S, Blokken 9,1. 3460 Birkerød, CVR-nr.: 32 47 80 85 - Datterselskab
 Novafos Spildevand Gentofte A/S, Blokken 9,1. 3460 Birkerød, CVR-nr.: 31 88 53 37 - Datterselskab
 Novafos Spildevand Gladsaxe A/S, Blokken 9,1. 3460 Birkerød, CVR-nr.: 31 88 56 47 - Datterselskab
 Novafos Spildevand Hørsholm A/S, Blokken 9,1. 3460 Birkerød, CVR-nr.: 41 04 29 58 - Datterselskab
 Novafos Spildevand Rudersdal A/S, Blokken 9,1. 3460 Birkerød, CVR-nr.: 41 05 53 83 - Datterselskab
 Novafos Måløv Rens A/S, Blokken 9, 1. 3460 Birkerød, CVR-nr.: 33 05 69 82 - Datterselskab

Transaktioner

Koncernen har indgået aftaler om levering af serviceydelser med ejerkommunerne, hvilket er sket på markedsvilkår.

Herudover har der ikke i årets løb, bortset fra koncerninterne transaktioner, været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, aktionærer, tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående parter.

Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
19 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
Honorar for lovpligtig revision	556	704	32	41
Honorar for skatterådgivning	155	305	11	11
Andre ydelser end lovpligtig revision	1.506	554	11	0
	2.217	1.563	54	52

	Koncern	
	2020	2019
	t.kr.	t.kr.
20 Pengestrømsopgørelse - reguleringer		
Finansielle indtægter	-13.835	-8.066
Finansielle omkostninger	70.507	58.031
Af- og nedskrivninger	411.813	405.036
Skat af årets resultat	-3.745	12.696
Ændring i andre hensatte forpligtelser	-5.505	1.245
Andre reguleringer	605	0
	459.840	468.942

21 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	1.433	2.040
Ændring i tilgodehavender	-26.301	-19.902
Ændring i kortfristet gæld	52.419	49.306
	27.551	31.444

Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Jens Bo Ive

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Novafos

Serienummer: PID:9208-2002-2-660413203573

IP: 176.22.xxx.xxx

2021-03-23 09:31:07Z

NEM ID 

Jesper Würtzen (jew)

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Novafos

Serienummer: CVR:58271713-RID:1268917326050

IP: 45.65.xxx.xxx

2021-03-23 09:29:52Z

NEM ID 

Karsten Längerich

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Novafos

Serienummer: PID:9208-2002-2-424641849724

IP: 87.54.xxx.xxx

2021-03-23 10:31:20Z

NEM ID 

John Schmidt Andersen

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Novafos

Serienummer: PID:9208-2002-2-288862725765

IP: 87.54.xxx.xxx

2021-03-23 10:44:47Z

NEM ID 

Carsten Nystrup

Adm. direktør

På vegne af: Novafos

Serienummer: PID:9208-2002-2-579082896540

IP: 80.199.xxx.xxx

2021-03-23 11:56:01Z

NEM ID 

Lars Berggren Winther

Medarbejderrepræsentant

På vegne af: Novafos

Serienummer: PID:9208-2002-2-223169678527

IP: 80.199.xxx.xxx

2021-03-23 12:18:11Z

NEM ID 

Jan Skovbo Nielsen

Bestyrelsesformand

På vegne af: Novafos

Serienummer: PID:9208-2002-2-015245146872

IP: 85.129.xxx.xxx

2021-03-23 12:28:45Z

NEM ID 

Morten Slotved

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Novafos

Serienummer: PID:9208-2002-2-906325837559

IP: 195.249.xxx.xxx

2021-03-23 12:40:01Z

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Allan Bertel Johansen

Medarbejderrepræsentant

På vegne af: Novafos

Serienummer: PID:9208-2002-2-645325790925

IP: 80.199.xxx.xxx

2021-03-23 12:59:25Z

NEM ID 

Thomas Bjørn Poulsen

Medarbejderrepræsentant

På vegne af: Novafos

Serienummer: PID:9208-2002-2-349695235735

IP: 80.199.xxx.xxx

2021-03-23 14:04:20Z

NEM ID 

Karsten Søndergaard Nielsen

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Novafos

Serienummer: PID:9208-2002-2-094730652750

IP: 45.65.xxx.xxx

2021-03-23 15:40:09Z

NEM ID 

Trine Græse

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Novafos

Serienummer: PID:9208-2002-2-359611503732

IP: 87.72.xxx.xxx

2021-03-23 23:05:47Z

NEM ID 

Henrik Boye Veitner

Medarbejderrepræsentant

På vegne af: Novafos

Serienummer: PID:9208-2002-2-424495069872

IP: 62.242.xxx.xxx

2021-03-24 12:47:32Z

NEM ID 

Ole Bondo Christensen

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Novafos

Serienummer: CVR:29188327-RID:1271327442785

IP: 45.65.xxx.xxx

2021-03-24 13:06:56Z

NEM ID 

Hans Toft

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Novafos

Serienummer: PID:9208-2002-2-291061813432

IP: 185.185.xxx.xxx

2021-03-27 17:10:35Z

NEM ID 

Erik Christian Heyer

Medarbejderrepræsentant

På vegne af: Novafos

Serienummer: PID:9208-2002-2-762354016364

IP: 5.186.xxx.xxx

2021-03-29 07:40:36Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 3V2YA-7ZGE7-W681A-IH2GA-3FZGX-XL0H0

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Thomas Riis

Statsautoriseret revisor

På vegne af: PwC

Serienummer: CVR:33771231-RID:14416973

IP: 208.127.xxx.xxx

2021-03-29 08:03:40Z

NEM ID 

Claus Dalager

Statsautoriseret revisor

På vegne af: PwC

Serienummer: CVR:33771231-RID:96633080

IP: 208.127.xxx.xxx

2021-03-29 08:33:53Z

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>